

פנייה לוועדת מכרזים לביצוע מיזם משותף

<p align="center">נושא המיזם: הטמעת "המפתח לקיימות בתעשייה"</p> <p align="center">שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: המועצה הישראלית לבנייה ירוקה</p> <p align="center">מספר יישות משפטית (ח.פ / ח.צ / ע.מ / מ.עמותה/אחר): 580494938</p>
<p align="center">שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 455,436</p>
<p align="center">שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p align="center">שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 458,850</p> <p align="center">מס' סעיף תקציבי: 76100140</p> <p align="center">מרכז קרנות: 3800129</p> <p align="center">שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 910,872</p> <p align="center">צירוף תכנית תקציבית המאושרת ע"י חשבות המשרד.</p>
<p align="center">תקופת ההתקשרות המבוקשת: מרץ 2024-מרץ 2027</p>
<p align="center">רקע ותיאור המיזם:</p> <p>מינהל אזורי תעשייה יצא לפני כשנתיים במיזם משותף עם המועצה הישראלית לבנייה ירוקה בנושא תכנון, פיתוח וניהול אזורי תעשייה בני קיימה. המיזם הראשון הסתיים ובו פיתחנו כלי מדידה המבוסס על שני סטים של פרמטרים: האחד, סט פרמטרים העוסק בפיתוח, תפעול וניהול שוטף של אזורי תעשייה קיימים. השני, סט פרמטרים לתכנון של אזורי תעשייה חדשים והרחבות של אזורי תעשייה קיימים.</p> <p>המיזם אותו אנו מבקשים לקדם היום, מטרתו לייצר את התשתית היישומית להטמעה של השימוש בכלי המדידה. המיזם כמובן באישורם של מרית ושל ערן ובהתאם לתכנית התקציבית של היחידה.</p>
<p>ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:</p> <p>המועצה הישראלית לבנייה ירוקה הינה בעלת ניסיון בקידום תכניות פורצות דרך בעולמות הבנייה והאקלים ביניהן: אורבן 95, בזכות הדרך, מרכז העצים והעירה. הייחודיות של התכנית אותן המועצה מתניעה היא ביכולת לייצר תהליך עומק של הטמעת ידע במספר רשויות מקומיות במקביל במסגרת מיזמים משותפים עם משרדי ממשלה וקרנות ובאמצעות כלי מדידה ומאגרי מידע פרקטיים המתמצתים ידע לכדי כלי פשוט לשימוש.</p> <p>כמו כן, למועצה יש ניסיון בליווי מקצועי וניהולי של פרויקטים מסוג זה, כגוף ידע המבצע מו"פ מתמשך לצד העבודה הפרקטית. כך, המועצה הישראלית לבנייה ירוקה הוכיחה לאורך שנים את היכולת שלה לא רק בפיתוח ומחקר לצורך גיבוש כלי מדידה (דוגמא לכך ניתן לראות בהטמעת ת.י 5281 לבנייה ירוקה וכלי המדידה "שכונה 360" ו"מראה מקום"), אלא גם בישום והטמעה שלהם בקרב משתמשים מגוונים. יכולת זו מבוססת על שילוב בין יכולות מחקריות לבין יכולת להוביל תהליכים המבוססים על שיתופי פעולה ועל הבנה עמוקה של פעילות הרשויות המקומיות ויועצים שונים בתחומי התכנון והבניה. ולכן היא שותף בעל יתרון להמשך עבודה על כלי מדידה שפותח על ידי המועצה ולהביא אותו לשולחן עבודה של כמה שיותר בעלי עניין ומשתמשים פוטנציאליים.</p>
<p>מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואיך רק הגוף שממן את המיזם):</p> <p>היחזמה לביצוע הפעילות היא של מינהל אזורי תעשייה בשיתוף מינהל תעשיות. המיזם מהווה המשך לתוכנית משותפת של שני המינהלים בנושא פיתוח בר קיימה של אזורי תעשייה. כמו כן, המיזם מתכתב עם</p>

הפעילות השוטפת של מינהל תעשיות אשר מקדם פרויקטים משלימים כגון הסימביוזה התעשייתית, הטמעת חומרים ממוחזרים בבניית אזורי תעשייה והתכנית לכלכלה מעגלית.

הטמעה של קיימות באזורי תעשייה יאפשר חיזוק מגמות קיימות בישראל ומיצוב מחדש של אזורי תעשייה כמנועי צמיחה כחלק מתכנון אינטגרלי של ערים ואזורים. בנוסף, פיתוח בר קיימה הינו אחד מיעדי משרד הכלכלה כפי שיפורט בהמשך.

קבלת ההחלטות ומדיניות קידום המיזם יהיו בהתאם למדיניות מינהל אז"ת והמשרד.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:
במיזם המשרד והמועצה הישראלית לבניה ירוקה תולקים את התקציב, כך שכל אחד מהשותפים מקצה למיזם מחצית מן התקציב ובכך ישנה מחויבות של שני הצדדים לקידום הפרויקט ולסימום בטווח הזמן שהוקצה לביצועו.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

המועצה הישראלית לבניה ירוקה פועלת בשלושה מישורים עיקריים:

1. **מתקר ופיתוח** – פרסום מחקרים ופיתוח כלי מדידה לבחינת קיימות בקני מידה שונים של הסביבה הבנויה. בכל זה מתבצע מחקר ופיתוח במועצה של הכלים הבאים: "התקן הישראלי לבניה ירוקה" (בשותפות עם משרד הגנ"ס), "שכונה 360" (בשותפות עם המשרד לבינוי ושיכון), "מראה מקום" (בתמיכת קרן ברכה), "המפתח לקיימות בתעשייה" (בשותפות עם משרד הכלכלה והתעשייה).
2. **הכשרות ותכניות מיוחדות** – יישום והטמעה של המחקר והפיתוח כחלק מפרויקטים מיוחדים, קורסים, סיורים והכשרות שהמועצה מעבירה. בכלל זה ניתן למנות את התכניות: "מרכז העצים" (בתמיכת משרד החקלאות והגנ"ס) – תכנית בהשתתפות 21 רשויות מקומיות המקדמות כחלק מהתכנית תכניות אסטרטגיות להצללה במרחב הציבורי; "בזכות הדרך" (בשותפות עם משרד התחבורה) – תכנית בהשתתפות 6 רשויות מקומיות המקדמות תכנון מחודש של מקטע רחוב; "אורבן 95" (בתמיכת קרן ון ליר) – ניהול של רשת ערים המטמיעה עקרונות בר קיימה לתכנון סביבה מותאמת לילדים.
3. **קהילת חברים** – קהילה ובה מעל 200 חברים משלמים הנהנים מפעילויות המועצה ותורמים מהניסיון שלהם לתהליכי המו"פ שלה. בין החברים ניתן למנות יזמי גדל"ן, משרדי תכנון ואדריכלות, מפעלים לחומרי בניה וכיוצא בזאת.

השילוב בין שלושת התחומים מהווה את הייחודיות של המועצה ביכולת שלה לפתח ידע ולהטמיע אותו בשטח כחלק מעבודת עומק משותפת וארוכת טווח עם משרדי ממשלה ועם רשויות מקומיות כחלק מתכניות מובנות, מונחות ומנוהלות על ידי המועצה ואנשי המקצוע בה.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק

המועצה מביאה מאצ'ינג לסכום שהמשרד מביא מה שמהווה מכפיל כח גם בתחום הזה. כמו כן, המועצה מביאה מניסיונה ויודעת לבצע הרבה מתוך משימות הפרויקט כחלק שוטף מהעבודה שלה ובמסגרת של שעות עבודה שוות ערך כסף המבוססת על תהליכים שהמועצה מקדמת בתוך עבודת היום יום דוגמת: רקימת שותפויות, קידום ידע מקצועי בקרב רשויות מקומיות, מחקר יישומי וניהול מערך הכשרות, ימי עיון ומערכים מקצועיים.

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

1. **תכנית לימוד והכשרה** – מתווה תוכן ותפעול לתכנית שנתיית המעריכה מספר של עד 10 אזורי תעשייה בישראל. התכנית תהיה מיועדת למנהלות אזורי תעשייה ויועציהן מבוססת כלי המדידה "המפתח לקיימות בתעשייה"
2. **הערכה של עד 10 אזורי תעשייה בישראל** – הכנת מתווה פעולות ראשוניות להתייעלות סביבתית

<p>של אזורי התעשייה שיקחו חלק בתכנית ההכשרה</p> <p>3. <u>בנק ידע</u> - עיבוי אתר האינטרנט של המיזם והפיכתו לבנק ידע משמעותי אודות קיימות בתכנון ותפעול אזורי תעשייה</p> <p>4. <u>עדכון כלי המדידה ה"מפתח לקיימות בתעשייה"</u> – עדכון פרמטרים בכלי המדידה בהתאם לתכנית הלימודים</p>
<p>כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:</p>
<p>התייחסות היחידה המקצועית לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:</p> <p>- היחידה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה "תמיכות המדינה במוסדות ציבור" מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.</p> <p>- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. בהתאם לתוצרים בתכנית המיזם – הפצת כלי המדידה, הפעלת תכנית עמיתים ועדכון הכלי ובדיקה חוזרת בטווח של שנתיים.</p> <p>- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.</p> <p>- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בניהול הפרויקט, בניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. המיזם מקדם את מטרות המשרד לצמצום פליטות, עמידה ביעדי האו"ם והאיחוד האירופי והתאמת עולם התעשייה לסטנדרטים בינלאומיים של קיימות וסביבה.</p> <p>לפיכך מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה</p>
<p>האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא</p> <p>אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.</p>
<p>האם קיימים פרויקטים דומים במשרד <input type="checkbox"/> לא <input type="checkbox"/> כן</p> <p>אם כן, יש לפרט</p>

1. רקע ותיאור המיזם

בשנים האחרונות אנו עדים, בישראל ובעולם, למגמות מרחיקות לכת בתעשייה היצרנית כחלק מההכרה בצורך המידי בצמצום השפעתה על הסביבה והאדם. מגמות אלו כוללות אימוץ טכנולוגיות מתקדמות ושיפור הפיריון כחלק מהמהפכה התעשייתית הרביעית, קידום ופיתוח כלכלה מעגלית לצד החלת רגולציה סביבתית מתקדמת המצמצמת את היקף ההשפעות והמטרדים שמייצר המפעל. לצד מגמות אלו, היום ישנה מודעות הולכת וגדלה למשבר האקלים ולהשלכות מרחיקות הלכת על הצורך לאמץ דפוסי פעולה חדשים - התייעלות בשימוש במשאבים בהם אנרגיה, מים, חומרי גלם וכ"ו, צמצום הטמנת פסולת לטובת מחזור והשבת אנרגיה, הטמעת פתרונות טכנולוגיים לטובת ההגנה על הסביבה מזהמים וכדומה.

במיזם הראשון, שהגיע אל סיומו, גובש כלי מדידה להערכה של קיימות באזורי תעשייה בישראל. לכלי המדידה שלושה תפקידים מרכזיים: (1) מדריך לתכנון (תבי"ע) אזורי תעשייה בני קיימה (2) כלי פרמטרי (איכותני וכמותני) המודד אזורי תעשייה פעילים (3) אוגדן/ מרכז ידע המאגד פרסומים, מחקרים, קולות קוראים בתחום.

המיזם אותו אנו מבקשם לקדם היום, מטרתו לייצר את התשתית היישומית להטמעה של השימוש בכלי המדידה. לאורך העבודה על פיתוח המדד שאלנו את עצמנו כיצד להטמיע בפועל את העקרונות שנפתח וכן בחנו מודלים שונים בארץ ובעולם. הגענו למסקנה כי יש ליצר מסגרת למדידה והערכה של קיימות באזורי תעשייה ולתמרץ רשויות לעשות זאת, בדומה למודל של המרכז להתייעלות במשאבים, המהווה מרכז ידע בתחום ברמת המפעל, ומעודד באמצעות סבסוד משמעותי מפעלים לבחון כיצד הם יכולים להתייעל. בנוסף, ערכנו סיור מקצועי לפינלנד ושם למדנו כי הם הקימו רשת של פארקים אקו תעשייתיים. לרשת מצטרפים אזורי תעשייה אשר חרתו על דגלם להתייעל במשאבים ולהטמיע מודלים של כלכלה מעגלית. ההצטרפות לרשת מסייעת לאזורים לשתף פעולה, ללמוד האחד מהשני וכן מאפשרת להם, ככוח משמעותי, להניע מהלכים רחבים.

מודל ההטמעה שפיתחנו משלב בין השניים. אנו שואפים להקים רשת של פארקים אקו תעשייתיים בישראל דרך תכנית עמיתים המכשירה ומודדת אזורי תעשייה פעילים. בנוסף אנו מבקשים לערוך תכניות הכשרה לאדריכלים, מתכננים ונציגי ועדות מקומיות ומחוזיות, להציג את כלי המדידה למשרדי ממשלה שונים וגופים רלוונטיים אחרים ולבסס בקרב הקהל המקצועי הרחב ורשויות מקומיות את השימוש בכלי המדידה.

תחילה יפורטו מטרת המיזם והשירותים המבוקשים, לאחר מכן סעיפים המפרטים את ההצדקה לרכישת שירותים במסגרת מיזם משותף (על פי המאפיינים המפורטים באוגדן), הסבר על תחום ההתמחות של המועצה הישראלית לבנייה ירוקה והסיבות לבחירה בגוף זה לביצוע המיזם ובסוף מידע אודות תקופת ההתקשרות ועלות המיזם.

2. מטרת המיזם

מטרת המיזם היא הטמעה של כלי המדידה שפותח במיזם הראשון. ההטמעה כוללת הפצה של הכלי בקרב בעלי העניין, יצירת רשת של אזורי תעשייה אקו תעשייתיים והטמעה בחמש עד עשר רשויות נבחרות. לאור מלחמת חרבות ברזל שפרצה ב 07.10 אנו חושבים שנכון יהיה למקד את יישום הרשת, לפחות בחלקה, באזורי תעשייה במרחב עוטף עזה ובגבול הצפון.

"המפתח לקיימות בתעשייה" מקדם עקרונות של קיימות, עצמאות מבחינת משאבים, יצירת שרשראות אספקה יעילות, תשתיות חכמות וכיוצא בזה. כך, הוא מייצר תשתית אסטרטגית ליצירת אזורי תעשייה בעלי חוסן מוגבר מפני משברים במסגרתם שרשראות האספקה של חומרים, אנרגיה, מים ומשאבים אחרים עלולות להיפגע. לצד כך, הוא הופך את המרחב התעשייתי למרחב בטוח ומגוון המסתמך על רשת של אזורי תעשייה והמאפשר המשך פעילות של התעשייה גם במצבי אסון וקריסה של תשתיות לאומיות.

תהליך היישום המוצע לכלי "מפתח לקיימות התעשייה" מייצר אימפקט המבוסס על השקעה בחוסן אקלימי של המרחב הציבורי והניהול והתפעול של הסביבה הפיזית של אזורי התעשייה בישראל. אימפקט זה בא לידי ביטוי ברווח ממשי של התעשייה הישראלית הקשור לחסכון במשאבים וקיצור שרשראות אספקה לצד הקמת תשתית עבור מפעלים המאפשרת עמידה בסטנדרטים סביבתיים

בינלאומיים. כך הוא למעשה מנביט את רשת אזורי התעשייה בני קיימה בישראל כשלם הגדול מסך חלקיו המהווה רשת של חיבורים ניהוליים, סביבתים ותכנוניים.

3. פירוט השירותים

השירותים המבוקשים במסגרת המיזם המשותף הינם: (פירוט מלא הכולל לוחות זמנים ותקציב מפורט בתכנית התקציבית)

א. תכנית עמיתים למדידה והכשרה עבור רשויות מקומיות אשר בשטחן אזור תעשייה יצרני פעיל. מטרת התכנית היא:

(1) הפעלת כלי המדידה והערכת קיימות באזור התעשייה בהתאם לפרמטרים שגובשו.

(2) יצירת תכנית עבודה עבור הרשות (או הרשויות), מתוך הנחה כי חלק גדול מהפרמטרים עדין לא מתקיימים.

(3) הכשרה של נציגים מהרשות המקומית לעשות שימוש בכלי המדידה ולהטמיע שיח של קיימות בכל הנוגע לתעשייה.

בשלב ראשון אנו מבקשים לצאת בקול קורא לרשויות מקומיות אשר מעוניינות להפוך את אזור התעשייה לבר קיימה וכך להתחיל בביסוס רשת של פארקים אקו תעשייתיים בישראל.

כל מחזור יכלול 5-10 רשויות, כל רשות תצטרך להעמיד שני נציגים מטעמה המשתתפים בתכנית ההכשרה. משך התכנית 6-8 חדשים. התכנית כוללת מדידה חוזרת לאחר שנתיים (או מועד אחר שיקבע). המועצה לבנייה ירוקה יחד עם משרד הכלכלה והתעשייה יבנו את תכנית ההכשרה והמדידה וילוו את הרשויות לאורך התהליך. התכנית כוללת איש מקצוע אשר ילווה את הרשות המקומית ויסייע במדידה של הפרמטרים וכתובת תכנית עבודה להמשך. במסגרת מיזם זה אנו מבקשים לתקצב הכשרה של חמש עד עשר רשויות. ככל שהתכנית תצליח

ב. חשיפה והפצה של כלי המדידה לבעלי עניין שונים. ימי עיון ואירועים לבעלי עניין במטרה לייצר שיח בין-מגזרי הנותן תשתית לשימוש בכלי המדידה ובידע שהצטבר במסגרתו. האירועים יהיו מיועדים למנהלי אזור תעשייה, תעשיינים, רשויות מקומיות, אשכולות, אדריכלים, ועדות מחוזיות לתכנון ובנייה ומתכנני מחוזות במשרד להגנת הסביבה והאנרגיה.

ג. עדכון כלי המדידה ובדיקה חוזרת של הרשויות שנבחרו. כלי מדידה דורש עדכון תמידי. חלק זה יעשה בשלב השלישי (כעבור שנתיים) מטרתו לעדכן את הפרמטרים של כלי המדידה בהתאם לתוכנית העמיתים ולבחון את השינוי שחל באזור התעשייה שנבחרו במסגרת הקול קורא.

4. יוזמה

היוזמה לביצוע הפעילות היא של מינהל אזורי תעשייה בשיתוף מינהל תעשיות. המיזם מהווה המשך לתוכנית משותפת של שני המינהלים בנושא פיתוח בר קיימה של אזורי תעשייה. כמו כן, המיזם מתכתב עם הפעילות השוטפת של מינהל תעשיות אשר מקדם פרויקטים משלימים כגון הסימביוזה התעשייתית, הטמעת חומרים ממוחזרים בבניית אזורי תעשייה והתכנית לכלכלה מעגלית.

הטמעה של קיימות באזורי תעשייה יאפשר חיזוק מגמות קיימות בישראל ומיצוב מחדש של אזורי תעשייה כמנועי צמיחה כחלק מתכנון אינטגרלי של ערים ואזורים. בנוסף, פיתוח בר קיימה הינו אחד מיעדי משרד הכלכלה כפי שיפורט בהמשך.

5. מחויבות המשרד לנושא

משרד הכלכלה והתעשייה מחויב לקידום ופיתוח בר קיימה מהטעמים הבאים:

- מינהל תעשיות פועל להפחתת פליטות בתעשייה וקידום כלכלה מעגלית. אחד מיעדי המינהל הוא "סיוע לתעשייה למעבר לייצור מתקדם בחתימה סביבתית נמוכה", הטמעה של קיימות באזורי תעשייה תסייע להשיג מטרות אלו.
- מספר החלטות ממשלה העוסקות בהפחתת פליטות של גזי חממה דוגמת החלטת ממשלה מס' 1282 מיום 14.03.2022 בנושא 'תכנית לאומית למניעה ולצמצום של זיהום האוויר ופליטות גזי החממה בישראל - תכנית יישום'. החלטתה מס' 171 מיום 25.7.2021 בנושא "מעבר לכלכלה דלת פחמן". הטמעה של קיימות באזורי תעשייה תסייע ביישום החלטות ממשלה אלו ובעמידה ביעדים לאומיים ובינלאומיים.
- מדינת ישראל נדרשת לעמוד ביעדי פיתוח בר קיימא של האו"ם כחלק מיישום הסכמי פריז. הפרויקט הנ"ל יסייע למדינה לעמוד ביעדי פיתוח בר קיימא אלו ובפרט ביעדים 9, 11 ו-12 של ה-SDGs אשר עוסקים בייצור תעשייתי בר קיימא וצריכת משאבים יעילה.
- משרד הכלכלה לקח חלק בפרויקט סוויצימד (2015) שבמסגרתו תמך האיחוד האירופי ביצירה של תוכנית לאומית לייצור וצריכה מקיימים. הנושא של אזורי תעשייה ירוקים הוא אחד הנושאים המוזכרים בתוכנית ועל כן היציאה במיזם משותף לטובת קידום אזורי תעשייה ברי קיימא בישראל מתכתב עם מטרות התכנית.
- המשרד פעל בנושא ומחויב אליו במסגרת החלטת ממשלה משותפת עם המשרד להגני"ס שעוסקת בצמיחה ירוקה (החלטת ממשלה מס' 3768 מיום 23.10.2011). הטעמים שפורטו לעיל, מדגישים את המחויבות של משרד הכלכלה והתעשייה בביצוע פעילות התומכת בתכנון ופיתוח בר קיימה.

6. ערך מוסף בעריכת מיזם משותף

הערך המוסף בעריכת מיזם משותף, על פני יציאה במכרז, הינה רבה ומבוססת על השותפות והמחויבות בפיתוח ומימוש המיזם. ההחלטה לפתח כלי מדידה דרך מיזם משותף (המיזם הראשון) התגלתה כהחלטה נכונה ומשמעותית. המחויבות של המועצה לבנייה ירוקה בפיתוח הפרויקט הייתה מאד גבוהה שכן מדובר על פרויקט שהם שותפים לו. יתרה מכך התוצר, פיתוח כלי מדידה, הוא משותף ועל כן גם למועצה אינטרס בקידום התחום, קידום החורג מגבולות תכולת העבודה.

מדובר על תחום חדש יחסית, הטמעה של קיימות בתכנון, פיתוח וניהול סביבות תעשייה וייצור וכל כן אין משרד הכלכלה יכול לקדם תחום זה לבדו. יצירת שותף

מלא, ולא רק שותפים נלווים, לקידום התחום הינה משמעותית ואקוטית. על אחת כמה וכמה שמדובר על שותף העוסק בנושאים של קיימות במרחב הבנוי.

קיימת חשיבות רבה בהטמעה של הפרויקט יחד עם אותו גוף שעזר בפיתוח כלי המדידה. המועצה הישראלית לבנייה ירוקה פיתחה לאורך שנות קיומה מתודולוגיה ליצירה והטמעה של כלי מדידה ותקינה בקרב בעלי עניין שונים, בדגש על עולמות התכנון, הבנייה והמדיניות העירונית. בין הכלים שהמועצה פיתחה ונהלה את הטמעתם ניתן למנות את "שכונה 360" (בשיתוף משרד הבינוי והשיכון), תקן הבנייה ירוקה (משרד הגנת הסביבה ומכון התקנים הישראלי), ו"מראה מקום" (במימון "קרן ברכה"). ניסיון המועצה מלמד כי ישנה חשיבות ביצירת רצף עבודה בפרויקט המחבר בין תהליך המו"פ ויצירת הכלי, לבין תהליך ההטמעה של כלי המדידה, הן על מנת לבסס אותו תודעתית והן על מנת לדייק אותו ולהתאים אותו למציאות ולצרכים של משתמשי.

בנוסף, עלות המיזם מתחלקת על פני שני הגופים שווה בשווה ומצמצמת את ההשקעה התקציבית של משרד הכלכלה והתעשייה.

7. מומחיות המועצה לבנייה ירוקה

על המועצה. המועצה הישראלית לבנייה ירוקה (<https://ilgbc.org>) היא הארגון המוביל בישראל בקידום מרחב בנוי איכותי, סביבתי ובריא לכלל אזרחי המדינה. מזה תריסר שנים שהמועצה פועלת לשיפור פני המרחב הבנוי, מרמת המבנים ועד המרחב השכונתי והעירוני כולו. לצורך כך, הקימה המועצה קהילה של חברות וארגונים מעולמות התכנון, הבנייה והביצוע. בקהילה חברים איגודים מקצועיים, רשויות מקומיות, אקדמיות ועמותות אשר חולקת ידע ופרקטיקות ומקדמת מטרות משותפות. כדי לקדם את התחום המועצה עורכת מחקרים, מייצעת למשרדי ממשלה בפיתוח מדיניות, מנגישה ידע ומפתחת כלים לקידום קיימות במרחב הבנוי.

ח.פ. המועצה הישראלית לבנייה ירוקה: 580494938

ניסיון והצוות. למועצה ניסיון רב בקידום תחומי ידע ובראשם הבנייה הירוקה. במשך למעלה מעשור קידמה המועצה את התחום באמצעות פיתוח כלים כדוגמת הקטלוג למוצרים ירוקים, תמיכה מקצועית בתקן לבנייה ירוקה, קידום מחקרים כלכליים לבחינת עלות תועלת והפצת הידע באמצעות הכשרות, ימי עיון כנסים וסיורים. צוות המועצה הישראלית לבנייה ירוקה עוסק מזה עשור בהנגשת ידע ובקידום מדיניות בנושא בנייה ירוקה, חומרים ומוצרים ירוקים לבנייה, תכניות להתמודדות עם משבר האקלים, בנייה מאופסת אנרגיה, תכנון שכונות בנות קיימא ועידוד הליכה ברגל בעיר.

לצוות המועצה ידע נרחב בנושאים אלו וכן ניסיון בהעברת הידע ובהנגשתו לאנשי מקצוע, לעובדים ברשויות המקומיות ולמקבלי החלטות במשרדי ממשלה. כמו כן, למועצה ניסיון בניהול תהליכים ארוכי טווח ורבי משתתפים המכנסים את כלל בעלי העניין מתוך מטרה להגיע לקונצנזוס מקצועי ולקדם תחום ידע. לצוות ניסיון בגיוס תקציבים לטובת פיתוח הכלים מקרנות פילנתרופיות, ממשלה וחברות פרטיות, לצד הפצת הכלים, הנחיית סדנאות והדרכה בשימוש בכלים.

על הכלים שפותחו. למועצה הישראלית לבנייה ירוקה ניסיון בפיתוח והטמעה של כלים שונים בעולם התכנון בישראל. בראש ובראשונה עבדה המועצה על הטמעה ומיצוב של תקן הישראלי לבנייה ירוקה (הגני"ס ומכון התקנים הישראלי), שנית הרחיבה המועצה את הסתכלותה מקנה מידה של מבנה לקנה מידה של שכונה באמצעות פיתוח כלי המדידה "שכונה 360 - כלי מדידה לתכנון סביבות מגורים" (בשיתוף משרד הבינוי והשיכון) (<http://www.nd360.org>) ומדד מראה מקום- לעידוד הליכה בעיר (<https://citywalk.org.il>) שפותח בתמיכה קרן ברכה. במסגרת פיתוח כלים אלו רכש צוות המו"פ היכרות מעמיקה עם כלים דומים בעולם, עם מחקרים עכשוויים בתחום ועם ארגונים ואנשי מקצוע בכל העולם המפתחים ומיישמים כלים, תכניות, ופעולות לקידום מרחב בנוי בר קיימא על כל היבטיו. המועצה לא רק מפתחת כלים אלו אלא מלווה אותם לאורך "חיייהם" בכל מה שנוגע להטמעה, הכשרה, עדכון ומיצוב תודעתי מול בעלי עניין שונים בהם - אנשי תכנון, מדיניות, רגולציה, אקדמיה, מנהלת ציבורי וכיוצא בזה.

אחד הכלים מתוך הנ"ל רלוונטי במיוחד למיזם המוצע. מדובר בכלי מדידה לתכנון סביבות מגורים הנקרא שכונה 360, אשר פותח בשיתוף עם משרד הבינוי והשיכון בכדי לעודד הקמתן של שכונות תוססות ומגוונות, בריאות, מעורבות שימושים, מוטות תחבורה ציבורית ותנועה בת קיימה, המשפרות את איכות חייהם של תושבי ישראל. באמצעות 45 מדדים, שכונה 360 מציב אמת מידה לשילוב שיקולים סביבתיים וחברתיים בתכנון ובביצוע, ולקידום קיימות במרחב השכונתי. שכונה 360 מותאם לדפוסי הפיתוח ולמציאות התכנונית בישראל ונועד לשמש אנשי מקצוע החל משלב התכנון, דרך הפיתוח והבנייה ועד לשלב האכלוס. המועצה הובילה לא רק את הפיתוח של הכלי אלא גם את היישום וההטמעה שלו בעולם התכנון, כך, עד כה נבדקו עשרות תכניות לפי כלי המדידה, התקיימו מאות הרצאות וסדנאות, ופותח קורס המכשיר בשיתוף עם המרכז לשלטון מקומי רפרנטים ברשויות מקומיות ומתכננים במשרדים פרטיים לעשות שימוש מושכל בכלי.

במהלך השנים האחרונות המועצה מובילה פרויקטים ייחודיים הנוגעים לפיתוח של הסביבה הבנויה בערים בהם המרכז ליעור עירוני והצללה (מיזם משותף עם משרד הגני"ס) ובזכות הדרך (מיזם משותף עם משרד התחבורה), במסגרתם היא בוחנת את יישומות כלי המדידה כפיילוטים בשטח המשמשים כתשתית ליצירת אסטרטגיה מקומית לקידום קיימות וצמצום השפעות האקלים במרחב הציבורי. חשוב לציין כי מודל ההטמעה שאנו מציעים מבוסס על מודל שפיתח המועצה יחד עם משרד התחבורה ועל כן יש להם ניסיון רב בפרויקט מסוג זה.

8. מעורבות

הפעילות תוגדר ותנוהל על ידי מינהל אזורי תעשייה במשרד הכלכלה והתעשייה, החל מהגדרת שלבי העבודה, ניסוח הקול קורא, בחירת הרשויות, בניית תכנית העמיתים, איכות התוצרים וכיוצא ב.

9. בעלות על התוצרים

מכיוון שמדובר במיזם משותף, בו שני הצדדים (משרד הכלכלה והתעשייה והמועצה הישראלית לבנייה ירוקה) ממנים באופן שווה (50%-50%) את עלות הפרויקט, הבעלות על התוצרים שייכת באופן שווה לשני הגורמים. יחד עם זאת, בתור יזם הפרויקט, משרד הכלכלה והתעשייה הוא הגוף המוביל והוא הגורם אשר יגדיר וינהל את הפעילות.

10. תקופת ההתקשרות המבוקשת

תקופת ההתקשרות המבוקשת לשם ביצוע המיזם הינה 36 חודשים מיום חתימת ההסכם. עיקר העבודה תתבצע בשנתיים הראשונות. בשנה השלישית תיערך בחינה חוזרת של הרשויות שנבחרו במסגרת הקול הקורא. להלן טבלת תפוקות ולוחות זמנים:

לוחות זמנים	פירוט מרכיבי התפוקה	התפוקה	נושא
1-8 חודשים מתחילת המיזם	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 5 ימי שיא רב מגזריים להשקת המדד ✓ 5 ימי עיון מקצועיים לשימוש במדד ✓ פרסום קול קורא 	תוצר מס' 1: הפצת כלי המדידה וגיבוש קול קורא	הטמעה של כלי המדידה והכשרת אזורי תעשייה בני קיימה
9-18 חודשים מתחילת המיזם	<ul style="list-style-type: none"> ✓ מחזור אחד המורכב מ-5 רשויות שישתתפו בפרויקט. ✓ 5 מסמכים המהווים תוצר של הפעלת המדד וסט המלצות לשיפור ההישגים במדד ✓ יום שיא להצגת התוצרים והמדד 	תוצר מס' 2: תכנית עמיתים	
18-24 חודשים מתחילת המיזם 30-36 חודשים מתחילת המיזם	<ul style="list-style-type: none"> ✓ עדכון הפרמטרים של המדד בהתאם לתכנית העמיתים ✓ העלאת חומרים חדשים לאתר ✓ ביצוע מדידה חוזרת וגיבוש דו"ח מסכם - בחינת שינויים לאורך זמן ✓ הכשרה לבעלי עניין בתכנון 	תוצר מס' 3: עדכון הכלי בדיקה חוזרת בטווח של שנתיים	
36 חודשים מתחילת עבודה		סה"כ זמן הפרויקט	

11. התקנה תקציבית 76100140

12. עלות המיזם:

עלות החלק של משרד הכלכלה והתעשייה במיזם הינה – 458,850 ₪. להלן פירוט עלויות המיזם בחלוקה לשלבים: (פירוט מלא נמצא בתכנית התקציבית)

חלק הספק המועצה הישראלית לבניה ירוקה (50%)	חלק משרד הכלכלה (התעשייה) (50%)	סה"כ עלות	התפוקה
82,650	82,650	165,300	תוצר מס' 1:

			הפצת כלי המדידה וגיבוש קול קורא
259,375	259,375	518,750	תוצר מס' 2: תכנית עמיתים
116,825	116,825	233,650	תוצר מס' 3: עדכון הכלי ובדיקה חוזרת בטווח של שנתיים
458,850	458,850	917,700	סה"כ תקציב

מצורפת לבקשה זאת אישור של תכנית תקציבית שנתית ע"י החשב.

נימוקים לשותפות בזכויות היוצרים והקניין הרוחני, בהתאם להוראת תכ"ם 7.8.3:

תכנית לימוד והכשרה – מתווה תוכן ותפעול לתכנית שנתית המעריכה 5-10 אזורי תעשייה בישראל. התכנית תהיה מיועדת למנהלות אזורי תעשייה ויועציהן מבוססת כלי המדידה "המפתח לקיימות בתעשייה"

הערכה של 5-10 אזורי תעשייה בישראל – תכנית אסטרטגית ראשונית להתייעלות סביבתית של 5-10 אזורי תעשייה שיקחו חלק בתכנית ההכשרה

בנק ידע - עיבוי אתר האינטרנט של המיזם והפיכתו לבנק ידע משמעותי אודות קיימות בתכנון ותפעול אזורי תעשייה

עדכון כלי המדידה ה"מפתח לקיימות בתעשייה" – עדכון פרמטרים בכלי המדידה בהתאם לתכנית הלימודים

הזכויות על כלל התוצרים יהיו משותפות לשני הגופים. שימוש בתוצרי הפרויקט יחייב אישור פורמלי של שני הצדדים.

על-כן, בהתייחס לסעיף 2.4.1.7. בהוראת התכ"ם מספר 7.8.3, אנו מבקשים אישור חריג לכך שהבעלות על זכויות היוצרים והקניין הרוחני של הקהילה, כולל חומרי העבודה ותוצרי העבודה שלה, יהיו משותפים לנותן השירותים ולמשרד הכלכלה והתעשייה.

בהתאם להוראת התכ"ם 7.8.3 "הספק מתחייב להעמיד במקורותיו לכל הפחות, 50% מעלות המיזם, כאשר לכל היותר 10% מחלקו של הספק במימון הפרויקט הינה בהוצאות שלא ניתן להגיש בגינן חשבונית (להלן: "בשווה כסף"). הכרה בהוצאות בשווה כסף יהיו באישור חשב המשרד"

להלן התוכנית התקציבית לביצוע המיזם:

מפתח לקיימות בתעשייה – תכנית תקציבית

מיזם משותף

משרד הכלכלה והתעשייה | המועצה הישראלית לבנייה ירוקה

עמוד 10 מתוך 15

1. טבלת תפוקות

נושא	התפוקה	פירוט מרכיבי התפוקה	לוחות זמנים
הטמעה של כלי המדידה והכשרת אזורי תעשייה בני קיימא	תוצר מס' 1: הפצת כלי המדידה וגיבוש קול קורא	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 5 ימי שיא רב מגזריים להשקת המדד ✓ 5 ימי עיון מקצועיים לשימוש במדד ✓ פרסום קול קורא 	1-8 חודשים מתחילת המיזם
	תוצר מס' 2: תכנית עמיתים	<ul style="list-style-type: none"> ✓ מחזור אחד המורכב מ-5 רשויות שישתתפו בפרויקט. ✓ 5 מסמכים המהווים תוצר של הפעלת המדד וסט המלצות לשיפור ההישגים במדד ✓ יום שיא להצגת התוצרים והמדד 	9-18 חודשים מתחילת המיזם
	תוצר מס' 3: עדכון הכלי בדיקה חוזרת בטווח של שנתיים	<ul style="list-style-type: none"> ✓ עדכון הפרמטרים של המדד בהתאם לתכנית העמיתים ✓ העלאת חומרים חדשים לאתר ✓ ביצוע מדידה חוזרת וגיבוש דו"ח מסכם - בחינת שינויים לאורך זמן ✓ הכשרה לבעלי עניין בתכנון 	18-24 חודשים מתחילת המיזם 30-36 מתחילת המיזם
סה"כ זמן הפרויקט			36 חודשים מתחילת עבודה

2. פירוט תפוקות ונתקציב

תוצר מס' 1: הפצת כלי המדידה וגיבוש קול קורא

מטרת תוצר זה הינה לייצר קול קורא לתכנית עמיתים שתהווה את הסנונית הראשונה של הטמעת השימוש בכלי המדידה בשטח בקרב מנהלי אזורי תעשייה ורשויות מקומיות. טרום הפצת הקול הקורא נקיים תהליך במסגרו נחשוף את כלי המדידה לציבור של מתכננים, מתווי מדיניות, תעשיינים, מנהלי אזורי תעשייה, יחידות סביבתיות באשכולות ורשויות מקומיות וכיוצא בזאת. תוצרי העבודה:

1. אירועים מחוזיים להשקת כלי המדידה: 5 אירועים מחוזיים (צפון, דרום, מרכז, ירושלים, חיפה) להצגת המדד לבעלי עניין שונים. האירועים יפנו לבעלי עניין מקומיים וייצרו במסגרתם שיח בין-מגזרי הנותן תשתית לשימוש בכלי המדידה ובידע שהצטבר במסגרתו. האירועים יהיו מיועדים למנהלי אזור תעשייה, תעשיינים, רשויות מקומיות, אשכולות, ועדות מחוזיות לתכנון ובנייה ומתכנני מחוזות במשרד להגנת הסביבה והאנרגיה. מבוסס על אירוח של אזורי תעשייה)

2. ימי עיון לבעלי מקצוע: 5 מפגשים שייצרו היכרות עם המדד בקרב בעלי מקצוע שונים. ביניהם יתקיימו מפגשים עם: פורום מנהלי אזורי תעשייה, מתכננים

בשירות הציבורי (ארצי, מחוזי ומקומי, מתכנני משרדי ממשלה), משרדי ניהול פרויקטים, תכנון ואדריכלות, תעשיינים, וכיוצא בזאת. יתקיימו בחדר ההדרכה של משרד הכלכלה או בזום.

3. **קול קורא** - פרסום קול קורא למנהלות אזורי תעשייה ורשויות מקומיות להגיש אזורי תעשייה יצרניים להערכה באמצעות המדד בסבסוד משרד הכלכלה והרווחה. כחלק מגיבוש הקול הקורא יוגדרו היישויות שיכולות להגיש מועמדות לקול הקורא.

תוצר מס' 1 יכלול:

- 5-6 ימי שיא רב מגזריים להשקת המדד (פיזי) - פורום מנהלי אזורי תעשייה, 3 אירועים לרשויות ומתכננים (צפון, דרום, מרכז), אירוע בשיתוף התאחדות התעשיינים, יום משרדי ממשלה, יום לצוותי תכנון של משרד הכלכלה - 5 ימי עבודה ל-2 אנשי צוות ו-30 שעות היערכות תוכן, 30 שעות היערכות הפקה ושיווק - תכנית עבודה סופית תגובש עם אישור המיזם
- 5 ימי עיון מקצועיים לשימוש במדד (מקוון) - השתתפות בקורס לתכנון אזורי תעשייה, 3 מפגשים עם ועדות מחוזיות, אירוע משותף עם מרכז להתייעלות במשאבים
- פרסום קול קורא

תוצר מס' 1 פירוט תקציב:

תוצר	צוות	שעות	תמחור (ש"ח)	סה"כ	סה"כ תקציב
5-6 ימי שיא פיזיים -	מרצים חיצוניים	12	388	4,700	71,800
	מרצים חיצוניים	12	339	4,100	
	מנהלת צוות	60	350	21,000	
	מנהלת פרויקט	80	200	16,000	
	רכזת הכשרות	30	200	6,000	
	כיבוד וציוד			20,000	
5 ימי עיון מקצועיים מקוונים	מנהלת צוות	40	350	14,000	24,000
	מנהלת פרויקט	50	200	10,000	
פיתוח, גיבוש ופרסום קול קורא	מנהלת צוות	90	350	31,500	69,500
	מנהלת פרויקט	160	200	32,000	
	רכזת הכשרות	30	200	6,000	
סה"כ תקציב תוצר 1					165,300

*המחיר סופי. לא נדרשת תוספת מע"מ

תוצר מס' 2: תכנית עמיתים

בחלק השני יבחרו חמש רשויות שייקחו חלק בתכנית העמיתים, מתוך כלל הרשויות שיגישו לקול הקורא. כל רשות תלווה על ידי יועץ חיצוני מתחומי תחומי התכנון, ניהול תעשייה או הנדסה. נציגי הרשויות, יחד עם היועצים החיצוניים, יעברו קורס שיכשיר אותם לעשות הערכה של קיימות בתפעול וניהול אזור התעשייה. במסגרת הקורס תיערך מדידה של חמישה אזורי תעשייה שונים על פי הפרמטרים של המדד. בתום התהליך כל אזור תעשייה ידע להעריך באילו פרמטרים הוא עומד ובאילו פרמטרים הוא נדרש להשתפר, תערך תכנית עבודה וצעדים להמשך וכן יבוצע לפחות סקר אחד על ידי היועץ החיצוני בהתאם למדד. כחלק מהתוכנית יחויבו הרשויות לעבוד באופן שוטף מול היועצים, לפחות אחת לשבועיים. תכנית העמיתים תתקיים במסגרת של 5 מפגשים שיתקיימו אחת לחודש בפארקי התעשייה שייקחו חלק בפרויקט. תבחן אפשרות לבקש השתתפות סמלית של הרשויות בתמורה להשתתפות בתוכנית.

תוצר מס' 2 יכלול:

- מחזור אחד של קורס המורכב מ-5 מפגשים שיתקיים באזורי התעשייה שישתתפו בפרויקט מדי חודש ומפגשים שוטפים אחת לשבועיים.
- 5 מסמכים המהווים תוצר של הפעלת המדד וסט המלצות לשיפור ההישגים במדד.
- מימון סקר אחד לפארק התעשיית, סקר שני ימומן על ידי הרשות כשזוה ערך כסף לדמי רצינות בהשתתפות בתכנית
- יום שיא להצגת התוצרים

תוצר מס' 2 פירוט תקציב:

תוצר	צוות	שעות	תמחור (₪)	סה"כ	סה"כ תוצר
תכנית העמיתים	מנהלת צוות	180	350	63,000	150,800
	מנהלת פרויקט	300	200	60,000	
	רכז הכשרות	35	200	7,000	
	מרצים חיצוניים	20	339	6,800	
	מרצים חיצוניים	36	388	14,000	
כתיבת מסמכי	איסוף מידע יועצים	200	339	67,800	361,950
	עיבוד מידע יועצים	150	339	50,850	
	סקר			175,500	
	כתיבת דוח מסכם והמלצות	200	339	67,800	

6,000	6,000			מקום, כיבוד, ציוד	יום שיא - הצגת תוצרים
518,750	סה"כ תקציב תוצר מס' 2				

תוצר מס' 3: עדכון הכלי ובדיקה חוזרת של אזורים נבחרים

מטרת החלק השלישי של המיזם הינו לעדכן את הפרמטרים של כלי המדידה בהתאם לתוכנית העמיתים ולבחון את השינוי שחל באזור התעשייה כתוצאה מיישום ההמלצות שהוגשו כחלק מהדו"ח המסכם של שלב ב'. תוצר מס' 3 יכלול:

- העלאת חומרים חדשים לאתר באופן שוטף ועדכון המדד ב.
- עדכון הפרמטרים של כלי המדידה בהתאם לתכנית העמיתים
- תרגום מדד להערכת תכניות לאזורי תעשייה בני קיימה לפרק במדריך למסמך הנחיות לתכנון אזורי תעשייה נובמבר 2020
- ביצוע מדידה חוזרת בחמש הרשויות שנבחרו וגיבוש דו"ח מסכם - בחינת שינויים לאורך זמן

תוצר מס' 3 פירוט תקציב:

תוצר	צוות	שעות	תמחור (ש"ח)	סה"כ תוצר
עדכון האתר	מנהלת צוות	30	350	10,500
	חוקרת	60	200	12,000
	הטמעה באתר			30,000
עדכון פרמטרים	מנהלת צוות	70	350	24,500
	חוקרת	190	200	38,000
בדיקה חוזרת	חיצוני	350	339	118,650
סה"כ תקציב תוצר מס' 3				233,650

*המחיר סופי. לא נדרשת תוספת מע"מ

3. טבלת תקציב מסכמת למיזם: אזורי תעשייה בני קיימה

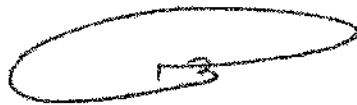
התפוקה	סה"כ עלות	חלק משרד הכלכלה והתעשייה (50%)
תוצר מס' 1: הפצת כלי המדידה וגיבוש קול קורא	165,300	82,650
תוצר מס' 2: תכנית עמיתים	518,750	259,375

		תוצר מס' 3: עדכון הכלי בדיקה חוזרת בטווח של שנתיים
116,825	233,650	
458,850	917,700	סה"כ תקציב

**המחיר סופי. לא נדרשת תוספת מע"מ

כמו כן, הונח בפני הוועדה המסמכים הבאים:

- בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ – תצהיר חתום ע"י עו"ד – מצ"ב כנספח לפרוטוקול
- תצהיר חתום בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף – מצ"ב כנספח לפרוטוקול.
- הצהרה חתומה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף – מצ"ב כנספח לפרוטוקול.
- אישור ניהול תקין של המועצה הישראלית לבניה ירוקה לשנת 2024.
- אישור שריון תקציב של ד"ר יונתן בצלאל - סמנכ"ל תקציבים והמפקח על המחירים.
- בקשה לפטור מהמכרז הממשלתי לקידום ימי העיון במיזם.



נורית צור רבינו, מנהלת
מינהל אזורי תעשייה